

**Inhaltsverzeichnis**

**Vorwort..... 5**

**Inhaltsverzeichnis..... 7**

**Einleitung ..... 13**

1 Das Thema ..... 13

1.1 Sorgenkind ReNo-Berufe ..... 13

1.2 Bisherige Forschung und Datenlage ..... 14

2 Konzept dieser Studie ..... 17

3 Forschungsdesign und Fragebogen ..... 17

4 Forschungsbericht..... 20

**Teil 1: Personalpolitik in Rechtsanwaltskanzleien ..... 21**

1 Einleitung ..... 21

2 Personalbestand ..... 22

3 Personalkonzept ..... 27

3.1 Personalkonzept ..... 27

3.1.1 Gesamtbefund ..... 27

3.1.2 Differenzierende Betrachtung ..... 28

3.2 Hierarchien in Anwaltskanzleien ..... 30

3.3 Verzicht auf Beschäftigung von Personal..... 31

3.3.1 Gesamtbetrachtung ..... 31

3.3.2 Differenzierende Betrachtung ..... 32

3.4 Verzicht auf Beschäftigung von Fachpersonal ..... 34

3.4.1 Kanzleien ohne Fachpersonal ..... 34

3.4.1.1 Gesamtbetrachtung..... 34

3.4.1.2 Differenzierende Betrachtung..... 35

3.4.2 Gründe für den Verzicht auf Fachpersonal ..... 42

3.4.2.1 Gesamtbetrachtung..... 42

3.4.2.2 Differenzierende Betrachtung.....	44
4 Zukunftsperspektiven von Kanzleipersonal aus Arbeitgebersicht .....	49
4.1 Gesamtbetrachtung .....	49
4.2 Differenzierende Betrachtung.....	50
<b>Teil 2: Einzelne Berufsgruppen in Anwaltskanzleien .....</b>	<b>55</b>
1 Einleitung .....	55
2 Fachangestellte.....	56
2.1 Berufsbild.....	56
2.2 Beschäftigung von Fachangestellten.....	58
2.3 Charakter der Tätigkeit von Fachangestellten .....	59
2.3.1 Gesamtbetrachtung .....	59
2.3.2 Differenzierende Betrachtung .....	59
2.4 Inhalte der Tätigkeit von Fachangestellten.....	61
2.4.1 Gesamtbetrachtung .....	61
2.4.2 Differenzierende Betrachtung .....	64
3 Fachwirte .....	73
3.1 Berufsbild.....	73
3.2 Beschäftigung von Fachwirten .....	74
3.3 Kanzleiinterne Bedeutung von Fachwirten .....	77
3.4 Charakter der Tätigkeit von Fachwirten.....	81
3.5 Inhalte der Tätigkeit von Fachwirten.....	82
4 Auszubildende im Berufsfeld ReNoPat.....	87
5 Sonstige Kanzleimitarbeiter.....	88
5.1 Personal in der Anwaltsassistenten.....	88
5.2 Personal im Administrativbereich .....	90
5.3 Gründe für die Beschäftigung von Nicht-Fachpersonal .....	92
5.4 Entscheidung für Tätigkeit in einer Rechtsanwaltskanzlei .....	93
5.5 Umgang mit juristischen Fachfragen .....	94
5.6 Berufliche Pläne.....	95
6 Externe Dienstleister .....	96

<b>Teil 3: Beschäftigungsbedingungen in Rechtsanwaltskanzleien.....</b>	<b>97</b>
1 Einleitung .....	97
2 Gehälter .....	98
2.1 Bruttomonatsgehalt.....	98
2.2 Bruttomonatsgehalt von Vollzeitkräften .....	100
2.2.1 Gesamtbetrachtung .....	100
2.2.2 Differenzierende Betrachtung .....	102
2.3 Bruttostundenlohn.....	105
2.4 Freiwillige zusätzliche Arbeitgeberleistungen .....	106
2.4.1 Gesamtbetrachtung .....	106
2.4.2 Differenzierende Betrachtung .....	110
2.5 Gehaltszufriedenheit .....	114
2.6 Gehalt und Mitarbeiterbindung.....	116
2.7 Arbeitszeit .....	118
2.8 Urlaub .....	121
2.9 Arbeitsumfeld.....	123
2.10 Homeoffice .....	127
<b>Teil 4: Mitarbeitergewinnung in Anwaltskanzleien .....</b>	<b>129</b>
1 Einleitung .....	129
2 Anforderungsprofil der Arbeitgeber.....	130
2.1 Gesamtbetrachtung .....	130
2.2 Differenzierende Betrachtung.....	131
3 Mobilität von Fachpersonal.....	136
3.1 Vorbeschäftigung .....	136
3.1.1 Gesamtbetrachtung .....	136
3.1.2 Differenzierende Betrachtung .....	138
3.2 Dauer der aktuellen Beschäftigung .....	143
3.3 Wechselabsicht.....	144
4 Stellensuche durch Mitarbeiter .....	145
4.1 Gesamtbetrachtung .....	145
4.2 Differenzierende Betrachtung.....	147

<b>Teil 5: Arbeitsorganisation in Anwaltskanzleien .....</b>	<b>153</b>
1 Einleitung .....	153
2 Kanzleiorganisation .....	155
3 Aktenverwaltung.....	157
4 Fristenwesen.....	159
4.1 Fristenberechnung und -kontrolle.....	160
4.2 Führen des Fristenkalenders .....	162
5 Telefonannahme /-zentrale.....	165
6 Schreivarbeiten .....	168
6.1 Erstellen und Versenden von Schriftsätzen.....	168
6.2 E-Mail-Korrespondenz .....	171
6.3 Übersetzungen .....	174
7 Kostenwesen .....	177
8 Zwangsvollstreckung.....	181
9 Technik- und IT-Betreuung.....	183
10 Buchhaltung .....	185
11 Recruitment.....	187
12 Marketing .....	189
<b>Zusammenfassung .....</b>	<b>193</b>
1. Personalpolitik in Anwaltskanzleien .....	193
2. Einzelne Berufsgruppen in Anwaltskanzleien.....	196
3. Beschäftigungsbedingungen in Anwaltskanzleien.....	198
4. Mitarbeitergewinnung in Anwaltskanzleien.....	201
5. Arbeitsorganisation in Anwaltskanzleien .....	202
<b>Literaturverzeichnis.....</b>	<b>207</b>

<b>Über das Soldan Institut.....</b>	<b>211</b>
<b>Über das Projektteam .....</b>	<b>213</b>
<b>Publikationen des Soldan Instituts.....</b>	<b>215</b>